

”Paper is my life” – Voith AG:n johtokunnan jäsen Hans Müller siirtyi eläkkeelle

Hans Müller siirtyi monin verroin ansaituille eläkepäiville huhtikuussa leppoisan juhlan siivittämänä. Hän toimi yksitoista vuotta Voith AG:n johtokunnan jäsenenä sekä Voith Paperin ja Voith Fabricsin hallitusten puheenjohtajana. Heidenheimissa pidettyyn juhlaan osallistui yli 200 vierasta. Kolmannes heistä oli Voithin asiakkaita kaikkialta maailmasta, Intiasta Pohjois-Amerikkaan. Eri puolilta maailmaa oli tultu kunnioittamaan ja tervehtimään itseoikeutettua paperin mestaria, ”Mr. Paper” Hans Müllerä.

Hans Müller on toiminut paperiteollisuuden parissa yli 40 vuotta. Hänessä yhtiö menettää kokeneen asiantuntijan.

Paperilla on ollut merkittävä osa koko Hans Müllerin työelämän ajan. *”Paperi loihdi ylleni oman ainutkertaisen lumonsa jo lapsuusvuosinani. Synnyin paperitehtaan naapurissa. Isäni työskenteli siellä ja aina silloin tällöin, viikonloppuisin, hän otti minut mukaansa tehtaalle”,* muistelee Hans Müller. *”Aina siitä lähtien paperi on ollut intohimoni, jonka vallasta en ole halunnut luopua missään elämäni vaiheessa.”*

Hans Müller syntyi Balsthalissa Sveitsissä 6. päivänä tammikuuta vuonna 1942. Vuonna 1966 hän valmistui paperiteknikan diplomi-insinööriksi Münchenissä. Hän siirtyi työelämään ja toimi aluksi kehitysinsinöörinä Consolidated Bathurst Ltd:n palveluksessa Kanadassa. Täältä hän siirtyi tuotantopäälliköksi Balsthalin Niederbippin paperitehtaaseen Sveitsiin. Vuonna 1971 Hans Müller tuli Sulzer Escher Wyssin palvelukseen startti- ja projekti-insinööriksi Ravensburgiin Saksaan. Neljän vuoden kuluttua hänet nimitettiin paperi- ja prosessiteknologian divi-

sioonan myyntijohtajaksi Montrealissa toimineeseen Sulzer Canada -yhtiöön.

Vuodesta 1980 vuoteen 1992 hän toimi aluksi Middletown Ohiossa USA:ssa sijaitsevan Escher Wyssin tytäryhtiön myynnistä ja teknologiasta vastaavana johtajana ja myöhemmin yrityksen toimitusjohtajana. Amerikasta hän palasi Eurooppaan jälleen Sulzer Escher Wyssin johtokunnan jäseneksi ja paperiteknologiasta vastaavaksi johtajaksi. Jo vuoden kuluttua hänet nimitettiin yrityksen toimitusjohtajaksi.





Kuva 1: Näkymä Heidenheimissa pidetystä juhlatilaisuudesta.

Kuva 2: Hans Müller kiitospuheessaan.

Kun Voith ja Sulzer tekivät joint venture -sopimuksen yhteenliittymisestä, tuli Hans Mülleristä uuden yrityksen Voith Sulzer Papiertechnik GmbH:n ensimmäinen toimitusjohtaja vuonna 1994. Seuraavana vuonna hän nousi Voith AG:n johtokunnan jäseneksi vastuualueenaan Voith Paperin liiketoiminnot. Vuodesta 2000 lähtien myös Voith Fabrics kuului Hans Müllerin johdettaviin.

Viimeisen vuosikymmenen aikana Hans Müller jätti lähtemättömän jäljen kehittäessä Voith Paperin toimintoja uusiin kuosiin. Sulzer Escher Wyssin ja Voithin menestyksellinen yhteensulautuminen oli hänen käsialaansa toisen osapuolen toimitusjohtajana. Hans Müllerin toinen suuri haaste oli brittiläisen Scapan akviisiio, mikä lisäsi merkittäväällä tavalla Voithin paperikoneiden kudosliiketoimintaa. Hans Mülleristä tuli luonnollisesti myös uudelleen muodostetun Voith

Fabricsin toimitusjohtaja. Eivätkä ostot jääneet tähän. Jagenberg ja Finckh liitettiin seuraavaksi osaksi Voith Paperia. Hans Müllerin strategisena tavoitteena oli aina pyrkiä tarjoamaan asiakkaille täydellinen paperinvalmistusprosessi yhdeltä toimittajalta.

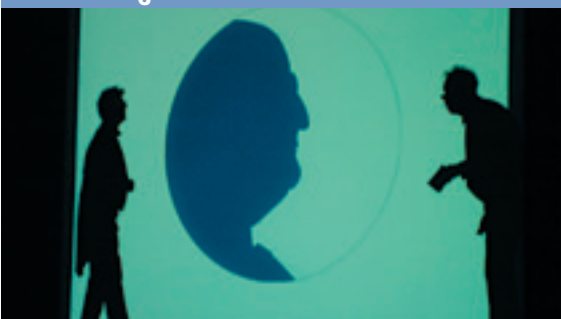
Vuosi sitten Hans Müller julkisti yhdessä johtokuntakumppaninsa Hans-Peter Solingerin kanssa vahvan tulevaisuutta linjaavan hankkeen uuden ja ainutlaatuisen tutkimuskeskuksen, Paper Technology Centerin PTC:n, rakentamisesta Heidenheimiin Saksaan. Investoinnin kustannusarvio nousi yli 50 miljoonaan euroon. Voith Paper on saamassa tämän hankkeen myötä ainutlaatuisen instrumentin tutkimus- ja tuotekehitystyöhönsä.

”Yksitoista viimeistä työvuottani Voithissa nostattavat minussa mielihyvän tunteita. Näitä vuosina olemme saaneet pal-



jon aikaan tehokkaana tiiminä. Perheyhtiönä Voith muokkaa omaa kulttuuriaan, josta olen voinut nauttia erinomaisen etuoikeutetulla tavalla. Tulevaisuuden osalta toivon, että Voith jatkaa itsenäisenä perheyhtiönä liiketoimintojaan. Toivon myös, että Voithin asiakkaat saavat mahdollisuuden hyödyntää täysimääräisesti niitä innovaatioita, joita uusi tutkimuskeskus tulee tuottamaan. Uskon ja luotan samalla siihen, että Voithin toiminnassa täydellinen fokus kohdentuu yksin ja ainoastaan asiakkaan tarpeitten tyydyttämiseen,” sanoi Hans Müller.

6



7



Kuva 3: Hans Müllerin kotimaasta Sveitsistä tunnetut alppitorvet nostattivat tunnelmaa.

Kuva 4: Dr. Michael Rogowski kiittää Marianne Müllerä kukkasin.

Kuva 5: Dr. Michael Rogowski, Hans Müller, Angela Voith ja Dr. Hermut Kormann seurustellessaan juhlavieraiden joukossa.

Kuva 6: Varjokuvashow palautti mieliin Hans Müllerin työhistoriaa.

Kuva 7: Voith AG:n johtokunnan lahjana Marianne ja Hans Müller saivat paperista tehdyt sohvot, joihin he myös istahtivat välittömästi.



Otteita Voith AG:n pääjohtajan ja johtokunnan puheenjohtajan Hermut Kormannin tervehdyspuheesta.

"Olen erinomaisen iloinen, että olette voineet saapua vieraaksemme tänne kauhin Schwabenin alppien huomaan."

"Älkää ymmärtäkö väärin: alppitorvet, jotka tervehtivät teitä eivät todellakaan ole tyypillisiä Itä-Schwabenin alppialueen

instrumentteja. Torvien töräys oli päivän-sankarimme kotimaan, Sveitsin, kunnianosoitus ja viesti hyvän tuulen nostattamiseksi meidän kaikkien mielissä sanoesamme Hans Müllerille: Kiitos kaikesta "Mr Paper" – kiitos yli 40 vuotta kestäneestä työurasta paperiteollisuuden hyväksi nyt, eläkepäiviesi kynnyksellä."

"Kun katson ympärilleni, näen monia tunnettuja ja tuttuja kasvoja läheltä ja kaukaa. Näkemäni täyttää minut ylpeyden tunteilla. Yrityksellemme on suuri kunnia tarjota vieraanvaraisuutta niin monelle

asiakkaallemme ja pitkäaikaiselle liiketutavallemme."

"Olen erityisen ilahtunut voidessani toivottaa myös Hans Voithin perheen edustajan tervetulleeksi juhlaamme. Koen tämän läsnäolon erinomaiseksi viestiksi siitä, miten läheisesti omistajat seuraavat yhtiönsä kehitystä. Hekään eivät halua menettää mahdollisuutta olla henkilökohtaisesti läsnä kiittämässä sellaista henkilöä, jonka työn jälki on näkynyt niin tuntuvasti Voithin menestyksessä."



Otteita Voith AG:n osakkeenomistajia edustavan komitean sekä hallituneuvoston puheenjohtajan Dr. Michael Rogowskin juhlapuheesta.

"Minulle on suotu suuri kunnia pitää juhlapuhe Teille, Hans Müller."

"On todella iloista nähdä täällä tänään näin paljon tuttavita ja ystäviä, jotka ovat vuosikymmenien ajan olleet niin läheisessä yhteistyössä Hans Müllerin kanssa. Kun katson juhlasaliin, näen Voithin väen rinnalla useita kasvoja Sulzer Escher-Wyss -ajoilta. Erityisen ilahtunut olen samalla tietysti myös asiakkaittemme läsnäolosta. Niin monen intohimoisen paperintekijän paikallaolo on paras todistus siitä aidosta arvostuksesta, jota "Mr. Paper" on nauttinut paperin maailmassa."

"Paper is my life" – ei voisi paremmin kuvata niitä Hans Müllerin yli kuuttakymmentä vuotta, joista neljäkymmentä on kulunut paperiteollisuutta palvelevassa työssä."

"Eiliseen palatessani, en voi olla sanomatta: Hans Müllerin tulo tähän joukkoon

vuonna 1994 oli onnenpotku Voithille. Hän tunsi alan kuin omat taskunsa ja paremmin kuin kukaan muu. Hän oli sekä asiantuntija että yrittäjähenkkinen. Hänen nimessään yhdistyivät sekä luotettavuus että luottamus."

"Olen aivan varma, että Hans Müllerin työn jäljellä tulee olemaan pysyvä merkitys Voithille ja hän tulee saamaan kunnioitetun paikan yhtiön historiassa."

"Hyvä Hans Müller, olet ainutlaatuinen kollega. Tiedämme erinomaisen hyvin, ettei Voith olisi tänä päivänä sitä, mitä se on, ilman sinun työpanostasi. Kiitos tästä kaikesta. Kiitos sitoutumisestasi, asiantuntemuksestasi sekä kokemuksesi, joilla olet tukenut yhtiömme menestystä."

Toivotan sinulle ja perheellesi kaikkea hyvää; niin onnea kuin terveyttäkin kaikkina tulevina vuosina."

Hans Müller – instituutio ja voimahahmo paperiteollisuudessa

Hessenissä olevan Adolf Jassin Fuldan paperitehtaan hallituksen puheenjohtaja Dr. Marietta Jass-Teichmann esitti juhlassa asiakaskuntaa edustaneen tervehdyksen. Ohessa muutamia pöytäpuheita.

"Arvoisat vieraat,

Voithin kyvyssä toimittaa kaikki paperitehtaalla tarvittavat laitteet ja prosessit näkyy Hans Müllerin "strateginen" käden jälki. Rouva Marianne Müller, kerron, millaisena miehenä olemme oppineet tuntemaan Hans Müllerin.

Schwarzan paperikonelinjan PM1 käynnistyminen 12. päivänä helmikuuta ei ole ollut ainoa tilaisuus, joka on tuonut meidän yhteen. Ensimmäinen tapaamisemme Jass-konsernissa oli Fuldassa vuonna 1993, vain vähän sen jälkeen, kun Hans Müller oli nimitetty Sulzer Escher-Wyssin johtokunnan puheenjohtajaksi Ravensburgissa.

Paperikoneen valmistajan näkökulmasta Jass-konsernilla oli hyvin vähän tarjottavaa tuohon aikaan. Viimeisin suurempi uusinta oli toteutettu onnistuneesti Sulzer Escher-Wyssin kanssa PM4:llä vuonna 1991. Aika ei ollut kypsä uusille suurille investoinneille. Tästä huolimatta varasitte runsaasti aikaa meille, jota myös arvostimme suuresti. Muistan suurella mielihyvällä sitä hetkeä, jolloin menimme joukolla perheenne kanssa yhdessä päivälliselle tehtaalla käynnin jälkeen.

Vuonna 1997 pyysimme tarjousta PM3:n perusteellisesta uusinnasta vanhassa hyvässä Ravensburgin hengessä ja hoidossa.

Hyvät ystävät - arvatkaapa, miten tyypillinen tapaaminen Hans Müllerin kanssa sujui? Ensinnäkin pitää muistaa: Me puhuimme ja Hans Müller kuunteli. Hän on hyvä kuuntelija, voin vakuuttaa – mies harvaan lausuttujen sanojen takana. Aivan kuten Laozi on opettanut: Todelliset hallitsijat eivät tee suuria tekoja sanoilla. Paljon puhumisen asemesta Hans Müller merkitsi muistiin kaikki asiakkaan pulmat, jotta ne ratkaistaan peräänantamattomasti yksi toisensa jälkeen. Ja jotta tämä oli taas mahdollista, asioihin oli perehdyttävä kunnolla. Ja aivan lopuksi, Hans Müller ei koskaan jättänyt lopputulosta tarkistamatta henkilökohtaisesti yhdessä asiakkaan kanssa niin, että kaikki pulmat oli todella ratkaistu toivotulla tavalla.

Monet Voithin asiakkaat ovat panneet merkille myös toisen piirteen Hans Müllerin olemuksessa. Kipinät saattavat lennellä nopeakäyntisissä paperikoneissa, mutta neuvotteluissa niitä ei näkynyt Hans Müllerin läsnä ollessa. Pulmat selvitettiin objektiivisen viileästi.

Näiden mielikuvien varassa Hans Mülleristä ei kehittynyt vain paperinvalmistuksen merkkihahmo, vaan hänestä tuli vahvuuden symboli – mies, joka vilpittömyydellään ja luotettavuudellaan vakuutti toisia. Mies, jonka sanaan voi luottaa, ja joka oli läsnä toimissamme, niin viikonloppuisin kuin lomakausinakin. Henkilökohtaisesti arvostin tätä todella paljon.



**Dr. Marietta Jass-Teichmann,
Papierfabrik Adolf Jass,
Schwarza, Saksa.**

Tänään sanomme haikein mielin – sydämellinen kiitos. Kiitos kaikesta siitä, mitä olette saanut aikaan paperiteollisuudessa ja kiitos myös erinomaisesta ja hedelmällisestä yhteistyöstä. Juuri tällä hetkellä olette siirtymässä perheenne kanssa uuteen elämänvaiheeseen, jolle toivotan kaikkea hyvää; terveyttä ja Jumalan siunausta. Ehkä nyt, palattuanne kauniin Sveitsin maisemiin, saatte jälleen oivan mahdollisuuden lempiharrastuksellenne patikoimiselle. Ja jos ikinä haluatte pienenkin häivähdyksen miellyttävästä, lämpimän paperin tuoksusta, tervetuloa tapaamaan meitä Fuldaan ja Schwarzään!"